
Integration of Women into Ground Combat Units

(STO-TR-SAS-120)

Executive Summary

There is a developing body of research related to the integration of women into military organizations; however, the inclusion of women in ground combat roles presents unique challenges for individuals and military organizations. In support of such initiatives, it is important to identify best practices, collect empirical evidence and collate lessons learned to support the participation of women in combat roles and to better understand the impacts of gender integration. This means taking into account critical influences on the integration and participation of women in combat units including cultural, behavioural and attitude change, leadership, group dynamics, cohesion, critical mass, harassment, accommodations to support gender integration, early cohort management, strategies which support viable and equitable career paths for women and men, and processes to assist in long term monitoring of the integration efforts, beyond initial integration.

The following objectives, initially established at an Exploratory Team meeting in April 2015 have guided the activity of SAS-120 and are addressed in this report:

- Identify the influence of social, cultural, and psychological factors of gender integration in ground close combat units and their impact on combat effectiveness;
- Identify effective processes and strategies for the integration of women in ground close combat units;
- Identify appropriate methodologies for monitoring, measurement and assessment of integration; and
- Share best practices through collaboration.

This activity leverages existing research to contribute new knowledge with particular application to integration into ground combat roles, thus making significant contribution to the operational effectiveness of mixed gender combat teams/units as well as military policy decisions and public awareness. Empirical questions resulting from this effort will inform defence research programs within participating nations and provide opportunities for collaborative research and related activity with academic institutions as well as security partners such as police organizations. In doing so, this report presents discussion and analysis of past and persistent challenges and concerns regarding the participation of women in ground combat roles. The analysis presented throughout this report places significant emphasis on gender integration with the context of culture change. This report also includes an annotated bibliography, a categorized research bibliography, and a summary of the NATO STO Research Symposium on the Integration of Women Into Ground Combat Units that was coordinated by SAS-120.

Intégration des femmes dans les unités de combat terrestre

(STO-TR-SAS-120)

Synthèse

Le corpus de la recherche liée à l'intégration des femmes dans les organisations militaires se développe. Néanmoins, l'inclusion des femmes dans le combat terrestre présente des défis uniques pour les personnes et les organisations militaires. À l'appui de ces initiatives, il est important d'identifier les meilleures pratiques, recueillir des éléments empiriques et collationner les enseignements retenus, afin de soutenir la participation des femmes au combat et mieux comprendre les impacts de l'intégration des femmes. Cela implique de tenir compte des influences ayant un effet critique sur l'intégration et la participation des femmes à des unités de combat : le changement de culture, de comportement et d'attitude, le commandement, la dynamique de groupe, la cohésion, la masse critique, le harcèlement, le logement facilitant l'intégration des femmes, la gestion précoce des cohortes, les stratégies favorisant une évolution de carrière viable et équitable pour les hommes et les femmes, ainsi que des processus contribuant au suivi à long terme des efforts d'intégration, au-delà de l'intégration initiale.

Les objectifs ci-dessous, initialement établis par une équipe exploratoire qui s'est réunie en avril 2015, ont orienté l'activité du SAS-120 et sont traités dans le présent rapport :

- Identifier l'influence des facteurs sociaux, culturels et psychologiques de l'intégration des femmes dans les unités de combat terrestre rapproché et leur impact sur l'efficacité au combat ;
- Identifier les processus et stratégies efficaces d'intégration des femmes dans les unités de combat terrestre rapproché ;
- Identifier les méthodologies appropriées pour surveiller, mesurer et évaluer l'intégration ; et
- Partager les meilleures pratiques à travers la collaboration.

La présente activité exploite les recherches existantes pour apporter de nouvelles connaissances s'appliquant particulièrement à l'intégration dans les postes de combat terrestre. Elle contribue ainsi de manière significative à l'efficacité opérationnelle des équipes/unités de combat mixtes, ainsi qu'aux décisions politiques militaires et à la sensibilisation du grand public. Les questions empiriques qui découlent de ces travaux éclaireront les programmes de recherche pour la défense au sein des pays participants et offriront des opportunités de recherche collaborative et d'activité liée avec des établissements universitaires et des partenaires des forces de sécurité, telles que la police. Ce faisant, le présent rapport discute et analyse les défis et les préoccupations passés et persistants au sujet de la participation des femmes au combat terrestre. L'analyse présentée tout au long de ce rapport insiste particulièrement sur l'intégration des femmes dans le contexte du changement de culture. Ce rapport comprend également une bibliographie annotée, une bibliographie de recherche par catégorie et une synthèse du colloque de recherche de la STO de l'OTAN sur l'intégration des femmes dans les unités de combat terrestre qui a été coordonnée par le SAS-120.